LEAN AGILE OPEX
Build Excellence

קורס 5S · ארגון סביבת עבודה · הסמכת Yellow Belt

דירוג עצמי · שיעורים 2 ו-13

ממלאים בשיעור 2, ומדרגים את אותו אזור שוב בשיעור 13

האזור _____ **מי עובד בו** _____ **תאריך שיעור 2** ____ **תאריך שיעור 13** ____

1 = כמעט לא קיים באזור. 3 = קיים בחלק מהאזור, או רק לפעמים. 5 = קיים בכל האזור ונשמר לאורך זמן. דרגו לפי מה שנמצא בשטח היום, לא לפי מה שתוכנן. בשיעור 13 כסו את ציוני שיעור 2, ורק בסוף השוו.

שלב	השאלה	כך נראה 1	כך נראה 5	שיעור 2	שיעור 13
S1 מיון וסילוק	יש באזור רק מה שנדרש לעבודה ב-30 הימים הקרובים?	פריטים שלא בשימוש מעורבבים עם כלי העבודה	רק מה שנדרש, ומבצע מיון חוזר פעם או פעמיים בשנה		
S2 סידור וארגון	לכל פריט מקום קבוע ומסומן, וכל אחד מוצא ומחזיר בלי לשאול?	מחפשים ושואלים, וכל אחד מניח איפה שנוח	מקום, כמות וסימון לכל פריט, וחוסר נראה מיד		
S3 ניקיון ובקרה	מנקים בשגרה קבועה, ובזמן הניקיון בודקים את הציוד?	מנקים לפני ביקור, או כשכבר מלוכלך	ניקיון קבוע שמוצא נזילות ותקלות, ומקורות הלכלוך טופלו		
S4 סטנדרטיזציה	כתוב מי אחראי על כל חלק באזור, מה עושים ומתי?	אין הגדרה, וכל משמרת עושה אחרת	מפת אחריות, שגרות ותמונה של איך האזור צריך להיראות		
S5 סגל כהרגל	הסדר נשמר גם כשאף אחד לא מזכיר?	הסדר מחזיק עד הביקור הבא של המנהל	מבדק קבוע, המנהל מגיע לראות, והעובדים מציעים שיפורים		

שלב	דוגמה מהשטח שמצדיקה את הציון (שיעור 2)	דוגמה מהשטח שמצדיקה את הציון (שיעור 13)
S1 מיון וסילוק		
S2 סידור וארגון		
S3 ניקיון ובקרה		
S4 סטנדרטיזציה		
S5 סגל כהרגל		

שיעור 2: באיזה שלב הציון הנמוך ביותר? מה הדבר הראשון שהייתם עושים שם?

שיעור 13: איפה הציון עלה, ואיפה ירד או לא זז?

ירידה יכולה להיות סימן שלמדתם לראות, למשל בניקיון ובקרה: האזור לא התלכלך, הסרגל השתנה. ואם S4 או S5 קיבלו ציון גבוה מ-S1 עד S3, דרגו אותם שוב: קשה לשמור על סדר שעוד לא נוצר.