שיעור 12 • לוח Kanban

לעבודה שעוברת שלבים ונערמת: גבול לכל שלב, כדי שהעבודה תזרום

הזרימה _____ הצוות _____ עודכן _____

נתיב דחוף, בראש הלוח: כרטיס אחד בכל פעם. מי מכניס: _____

כניסה	עד ___	עד ___	עד ___	עד ___	גמור
לפי סדר עדיפות · בלי גבול	שם השלב · מכאן סופרים זמן	שם השלב	שם השלב	שם השלב	תאריך יציאה על כל כרטיס

הקו המקווקו: מכאן סופרים זמן. כתבו על כל כרטיס את התאריך שבו חצה אותו, ואת התאריך שבו נגמר.

כללים כתובים

1. **מתי כרטיס זז:** רק כשיש מקום בעמודה הבאה. מושך אותו מי שהתפנה שם. אצלנו: _____
2. **מתי שלב גמור:** _____
3. **דחוף:** כרטיס אחד בכל פעם, ורק _____ מכניס אותו.
4. **כרטיס תקוע:** מגנט אדום, ולידו מה עוצר אותו, במילים.

שיעור 12 • Kanban: כללים ומדידה

הכללים כתובים על הלוח, ופעם בשבוע מודדים כמה יצא וכמה זמן זה לקח

כלל כתוב	הנוסח שלכם	דוגמה להמחשה: צוות הפיתוח במפעל השוקולד
מתי כרטיס עובר לעמודה הבאה		רק כשיש מקום בעמודה הבאה. מושך אותו מי שהתפנה שם
מתי שלב גמור		מתכון גמור: רשימת רכיבים מלאה, ומחיר משוער לחטיף
בקשה דחופה: מי מכניס, וכמה בבת אחת		נתיב דחוף לכרטיס אחד, ורק דנה מכניסה אליו
כרטיס תקוע: איך מסמנים, ומה כותבים לידו		מגנט אדום, וליד הכרטיס מה עוצר אותו, במילים

מדידה שבועית

שבוע	נכנסו	יצאו (תפוקה)	עבודה בתהליך	זמן אספקה ממוצע	הכרטיס הוותיק ביותר
דוגמה 7.6			8, ועוד כרטיס דחוף	צפוי: כארבעה חודשים (חוק Little)	פרלין קפה, 21 שבועות

חוק Little

זמן אספקה ממוצע ≈ עבודה בתהליך ÷ תפוקה.
בצוות הפיתוח: 12 מוצרים פתוחים ÷ 6 ברבעון = כחצי שנה לכל מוצר. עם גבול כולל של 8, באותה תפוקה: כארבעה חודשים.

איך קובעים גבול

מעט מתחת למה שפתוח היום, ולא מעל הקיבולת. גבול שאף פעם לא עוצר אף אחד גבוה מדי, וגבול שעוצר את כולם כל יום נמוך מדי. מורידים בהדרגה.