שיעור 11 • לוח Look-ahead

פרויקט עם אילוצים והרבה גורמים: מתכננים כמה שבועות קדימה, ומתחייבים רק על משימות מוכנות

הפרויקט _____ אחראי _____ פגישת תכנון: יום ושעה _____ האופק: ___ שבועות

מסלול	**השבוע הקרוב** שבוע ___ · התחייבות	**שבוע ___** מתאריך _____	**שבוע ___** מתאריך _____	**שבוע ___** מתאריך _____	**שבוע ___** מתאריך _____
גורם או מסלול, ואחראי					
גורם או מסלול, ואחראי					
גורם או מסלול, ואחראי					
גורם או מסלול, ואחראי					
גורם או מסלול, ואחראי					

כל פתק: משימה, אחראי, תאריך, ושש נקודות מוכנות ○○○○○○ קדם · אזור עבודה · מידע · חומרים · ציוד · אנשים ✓ הוסר · ○ פתוח 🔴 החטאה: נקודה אדומה בשבוע שבו התחייבתם. הפתק לא זז

האופק
הזמן שצריך כדי להסיר את האילוץ הארוך ביותר: בערך שבועיים בפרויקט משרדי, ועד שישה בבנייה.

ההתחייבות
משימה נכנסת לעמודת השבוע הקרוב רק כשכל שש הבדיקות סומנו. משימה לא מוכנה נשארת בחלון, ומשימה מוכנה מהשבועות הבאים נכנסת במקומה.

הפגישה השבועית
קודם בודקים את השבוע שעבר: כמה מההתחייבויות נסגרו, ולמה לא. רק אחר כך מתכננים את השבוע הבא.

שיעור 11 • בדיקת מוכנות וסקירה שבועית

לפני כל שבוע: שש בדיקות לכל משימה. אחרי כל שבוע: כמה מההתחייבויות נסגרו, ומה נכשל

בדיקת מוכנות. כותבים כן רק אם התנאי כבר הוסר בפועל

משימה	אחראי	שבוע	קדם	אזור	מידע	חומרים	ציוד	אנשים	מוכנה?	מה חסר, מי מסיר, עד מתי
דוגמה הזמנת חלקי חילוף ראשונים	יואב	25	כן	כן	לא	כן	כן	כן	לא	רשימת החלקים מיצרן המכונה. יואב, עד 21.6

סקירה שבועית: עמידה בהתחייבות, וכל החטאה במילים של מי שהתחייב

שבוע	התחייבנו	נסגרו	עמידה	החטאות: מה קרה	איזו בדיקה נכשלה
דוגמה 23	10	7	70%	לוח החשמל (שרטוט חזר מהמהנדס) · כבלי הזנה (חיכו ללוח) · פירוק צנרת האוויר (המלגזה עברה לקו 1)	מידע · קדם · ציוד

דוגמה להמחשה: קו 4 במפעל השוקולד. עמידה בהתחייבות בשבועות 20 עד 23: 50%, 60%, 60%, 70%. רוב ההחטאות נכשלו בבדיקת המידע, ולכן מעכשיו מסמנים מידע רק כשהגרסה המאושרת אצל מי שעושה את העבודה.

שיעור 11 • פתקי משימה ל-Look-ahead

גוזרים, או מעתיקים את המבנה לפתק נדבק. מסמנים ✓ בכל בדיקה שהוסרה

משימה

אחראי: _____ תאריך: _____

קדם ○ אזור ○ מידע ○ חומרים ○ ציוד ○ אנשים ○ החטאה ○