שיעור 2 • התמונה הגדולה: לוח אחד מתכנן ועד משימה

דף עבודה · עמוד 2 בחוברת העבודה

שם: יחידה: תאריך:

מוצאים את מסלול המידע על לוח אמיתי

חמש השאלות של הלב: מה תכננו? מה קרה? איפה הפער? למה? מה עושים ומי אחראי? בעמוד הזה מחפשים אותן על לוח מהשטח, ואחר כך על לוח שלכם.

חלק א: הלוח של קו 10



לוח בקרה של קו ייצור במפעל אלקטרוניקה, 2013. אותה תמונה מופיעה בשקף 12 בסרטון.

השאלה	איפה על הלוח	מי ממלא, ומתי
מה תכננו?		
מה קרה?		
איפה הפער?		
למה?		
מה עושים ומי אחראי?		

1 **איפה המסלול על הלוח הזה נקטע, או מה חסר בו? מה הייתם מוסיפים?**

חלק ב: לוח אצלכם

בחרו לוח ביחידה שלכם או ביחידה סמוכה. אין לוח? בחרו את הדוח או הקובץ שבו מתעדים היום תכנון וביצוע, ועשו עליו את אותו תרגיל.

השאלה	איפה זה אצלנו היום	מי ממלא, ומתי	מה חסר, ומה נוסיף
מה תכננו?			
מה קרה?			
איפה הפער?			
למה?			
מה עושים ומי אחראי?			

דוגמה להמחשה: קו 2 במפעל השוקולד

השאלה	איפה על הלוח	מי ממלא, ומתי	מה כדאי לשים לב
מה תכננו?	עמודת התכנון: 100 בכל שעה	ראש הצוות, לפני שהקו מתחיל	שעה עם החלפת מוצר מקבלת תכנון נמוך מראש
מה קרה?	עמודות בפועל, מה קרה ורשם	המפעילים, בסוף כל שעה	מילים ספציפיות, לא קטגוריה
איפה הפער?	עמודת הפער ושורת המצטבר	המפעילים; ראש הצוות בודקת כל שעה או שעתיים	מגיבים לאדום באותו יום
למה?	Pareto שבועי וסיבת שורש	ראש הצוות ביום חמישי; הצוות ליד הלוח	Pareto מדרג סיבות, הוא לא בוחר פתרון
מה עושים ומי אחראי?	טבלת המשימות	בעל המשימה כותב בישיבה ומעדכן לפניה	תאריך שעבר: נקודה אדומה, הפתק לא זז

טיפ:

בחרו שעה אדומה אחת ועקבו אחריה עד המשימה. המקום שבו לא מוצאים המשך הוא המקום לתקן קודם.